

## ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ (ПРОЕКТЫ) ПОДДЕРЖКИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

### INNOVATIVE PROGRAMS (PROJECTS) OF SUPPORT FOR DAIRY CATTLE BREEDING

**Филиппова Н.В.** — обозреватель журнала «Аграрная наука»

Россия, Московская область, Люберецкий район, п. Красково,  
Егорьевское шоссе, дом 3 А  
E-mail: Ephemeroptera37@yandex.ru

*Приведены примеры поддержки отрасли животноводства. В Тульской области появилась программа «Корова в обмен на молоко». 70% полученного молока сдается в счет погашения стоимости коровы, а 30% возвращают наличными. В Вологодской области организован молочный кластер. В Татарстане капитально ремонтируют коровники и строят силосно-сенажные траншеи. Для поддержки отрасли необходимо разработать национальную идею, новую программу «Аграрная Россия», где приоритет стратегического развития опирается на возрождение села.*

**Ключевые слова:** корова в обмен на молоко, молочный кластер, реконструкция коровников, безработица в сельском хозяйстве, залежные земли, концепция развития молочной отрасли, национальная идея «Аграрная Россия».

На сегодняшний день наша страна по объемам производства молока занимает 5-е место в мире. Несмотря на определенные положительные тенденции, в целом существенно сдвига в увеличении объемов в 2016 году не произошло. В хозяйствах всех категорий его производство составило 30,72 млн т, что на 0,2% меньше уровня 2015 года. Вместе с тем сохранилась хорошая динамика по выпуску данных продуктов в сельскохозяйственных и крестьянских (фермерских) хозяйствах. Общий прирост его в данной категории составил 447 тыс. т, что на 2,7% выше уровня 2015 года [1].

Одним из сдерживающих факторов динамичного развития отрасли пока еще остается сокращение объемов производства в личных подсобных хозяйствах, где оно снизилось на 519 тыс. т, или на 3,7%. При этом в структуре товаропроизводителей удельный вес хозяйств населения остается высоким — около 44%.

Основной причиной проблемы является сокращение поголовья животных. В прошлом году их численность уменьшилась на 158 тыс. голов, или на 1,9%, в том числе в ЛПХ — на 154 тыс. Надо отметить, что развитие животноводства в регионах во многом зависит от внимания к нему на местах. Положительная динамика наблюдается в 46 регионах, отрицательная — в 38 [1].

Молочное скотоводство имеет особую специфику, поскольку прибыль от продажи продукции (молока, творога, сметаны и др.) поступает производителю каждый день. В то же время технология является высокозатратной и энергоемкой. Строительство современной фермы (реконструкция старой), покупка племенного высокопродуктивного молодняка, оборудования для доения и переработки белкового продукта, укрепление собственной кормовой базы требуют высоких капитальных вложений. Окупаются они не сразу, а лишь спустя 10-15 лет.

В то же время страна обладает всеми необходимыми ресурсами для насыщения этой группой товаров не только своего внутреннего рынка, но и имеет возможность продавать излишки за рубеж.

Одним из ведущих ресурсов увеличения мощностей данной отрасли являются бесценные трудовые резервы. По данным Росстата следует, что безработица в значительной степени является застойным явлением. Парадокс сегодняшнего времени — ее острое проявление на селе. Из 1,6 млн безработных сельских жителей 37,5% находились в ситуации застойной безработицы (искали работу 12 месяцев и более), из 2,7 млн безработных городских жителей — 26,9% [2]. Между тем эти

**Filippova N.V.** — columnist for the magazine "Agrarian science"

3A, Egor'yevskoe shosse, Kraskovo, Lyubertsy district, Moscow oblast,  
Russia  
E-mail: Ephemeroptera37@yandex.ru

*Examples of the support for livestock industry. The program "A cow in exchange for milk" appeared in Tula oblast. 70% of the milk obtained are given for the repayment of the value of the cow, 30% are returned in cash. A dairy cluster was organized in Volgograd oblast. Cow barns, silage and haylage trenches are constricted in Tatarstan. To support the industry, it is necessary to develop the national idea, new program "Agrarian Russia", where the priority of strategic development is based on the revival of agricultural farms.*

**Keywords:** cow in exchange for milk, dairy cluster, reconstruction of cow barns, fallow lands, concept of development of dairy industry, national idea "Agrarian Russia".

россияне могли бы вложить свой вклад в стратегически важную программу страны — импортозамещение продовольствия.

Другой ресурс для увеличения численности поголовья — обширные земельные угодья. На них можно посадить и посеять разные виды кормовых культур, построить комплексы и фермы. Ежегодно количество залежных земель в России увеличивается. По данным Минсельхоза, на 14 млн га залежей, если вернуть их в оборот, можно вырастить 20 млн т зерна. Всего в стране до 40 млн га таких земель, говорят эксперты. Их и приходится покупать либо арендовать участникам рынка, но во многих регионах обрабатываемые площади почти не продаются. Если такие предложения и бывают, то инвесторам предлагают целые хозяйства. Но их производственные объекты и инфраструктура находятся в таком состоянии, что проще брать под распаху участки, не обрабатывавшиеся по десять и более лет. Залежными землями считаются участки, ранее распаханные, а теперь заброшенные и не используемые — как правило, в течение 10 и более лет. Но в последнее время залежами называют даже угодья, не обрабатывавшиеся несколько лет. Во времена СССР они использовались в сельхозпроизводстве, а теперь выведены из оборота. В конце 1980-х годов в России распахивали почти 115 млн га, а сейчас — менее 80 млн га. Для растениеводства пригодно от 25 до 40 млн га залежей. Наибольшее количество необрабатываемых земель — на севере и востоке страны. Сокращение этих площадей началось еще в советское время: растениеводство перемещалось оттуда в более благоприятные климатические зоны — на Северный Кавказ и в Черноземье. Значительными темпами сокращалось поголовье скота, особенно в молочном и мясном скотоводстве, уменьшалось количество земель под пастбища, на которых кормились стада [3].

Цель статьи — на примере передового опыта показать возможность увеличения количества скота в отдельно взятой области (республике). Анонсировать разработку национальной идеи — программы «Аграрная Россия».

#### Результаты исследований

В настоящий момент государственная поддержка отрасли недостаточна. Особую актуальность имеют новые виды поддержки. Рассмотрим их передовой опыт.

В 2014 году в Вениковском районе Тульской области стартовала новая программа — «Корова в обмен на молоко». Она создана для поддержки личных подсобных хозяйств

и фермерских. Ее цель — дать импульс малым формам хозяйствования, обеспечить население собственными продуктами питания, снизить цены на сельхозпродукцию, повысить конкурентоспособность сельскохозяйственных товаропроизводителей Тульской области, а также поддержать уровень жизни на селе и развивать сельскохозяйственную кооперацию. Решение проблемы заключается в том, что частник подает в областное министерство сельского хозяйства заявку на участие. Заявителю бесплатно выдается одно или несколько лактирующих животных. Владелец скотины расплачивается за нее, отдавая весь надой на молокоприемный пункт. 70% надоя идет на погашение стоимости особи, а 30% возвращают наличными [4].

За год работы инновационного новшества оно показало отличные результаты: в Веневском районе увеличилось поголовье коров в 3 раза и соответственно валовый выпуск тоже. Был построен современный молокоприемный пункт.

Спустя год, в 2015 году фермерам Веневского района было передано свыше 1000 коров, запущено в строй 2 молокоприемных пункта.

Помимо этого нововведения, в региональном правительстве разработаны и действуют различные меры, направленные на улучшение работы сельскохозяйственных производителей:

- снижение ставок по кредитам до 5% годовых (если организация не имеет своего залога, то в рамках работы гарантийного фонда может быть предоставлено поручительство);

- возмещение процентных ставок на кредит в размере 2/3 ставки рефинансирования (кредит на строительство или реконструкцию);

- возмещение затрат на участие в выставке (стоимость аренды за площадь и регистрационного взноса); на обучение сотрудников (до 100 тысяч рублей на одного специалиста).

Другим позитивным примером является Вологодская область. Там стартовал грандиозный проект по оказанию помощи труженикам различных форм хозяйствования — КФХ, ЛПХ, акционерных обществ, обществ с ограниченной ответственностью. В 2014 году был создан молочный кластер, разработаны Стратегия и Программа его развития. Он был образован при поддержке АНО «Региональный центр поддержки предпринимательства Вологодской области» в поселке Молочное, что давно стал родиной бренда «Вологодское масло» [5].

Целью его создания было решение следующих задач: повышение конкурентоспособности экономического потенциала отрасли за счет реализации эффективного взаимодействия организаций, научных учреждений и органов власти для расширения доступа к инновациям, технологиям и высококвали-

фицированным кадрам. Помимо этого, проект включает в себя 6 пунктов (табл.).

Деятельность данного проекта курируется Департаментом экономического развития, Центром кластерного развития АНО «РЦПП ВО» и Департаментом сельского хозяйства и продовольственных ресурсов области. Участие в нем позволяет получить поддержку со стороны федеральных органов власти, выражающуюся в оказании услуг, связанных с маркетингом и продвижением продукции, обучением персонала, подготовкой бизнес-планов, технико-экономических обоснований, предоставлении юридических услуг для реализации совместных планов.

Кластер имеет следующую структуру:

1. Председатель Совета.
2. Куратор.
3. Совет.
4. Участники кластера.

Его председателем был выбран Н.Г. Малков, ректор ФГБОУ ВПО «ВГМХА им. Н.В. Верещагина», в Совет — М. В. Степанов, начальник отдела продовольственных ресурсов и рыбного хозяйства управления агропромышленного производства Департамента сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области, генеральный директор крупных предприятий области. Среди участников отмечены 2 якорные компании (ОАО «Учебно-опытный молочный завод им. Н.В. Верещагина», ООО «Северное молоко»). Помимо них, в него вошли свыше 50 крупных предприятий Вологодской области. Среди них: АО «Союз-племзавод», ОАО «Племпроизводитель «Вологодское», ОАО «Племпроизводитель «Череповецкое», колхозы, сельскохозяйственные производственные кооперативы, крестьянско-фермерские хозяйства, акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью. Большая их часть специализируется на производстве и переработке молока, но встречаются и фирмы по оптовой торговле кормами для сельскохозяйственных животных, фармацевтическими товарами, сельскохозяйственными машинами, по проектированию и производству оборудования для молочной промышленности, строительству и проектированию.

Следует отметить, что такая форма работы является крупным инновационным проектом для поддержки и развития скотоводства Вологодской области.

Еще одним позитивным примером, где получают динамичное развитие актуальные методы, является Татарстан. В 2016 году республика заняла первое место по объемам производства молока среди регионов России за период январь-сентябрь. В Татарстане поголовье крупного рогатого скота составляет 737 тыс. голов, в том числе коров 246 тыс. Произведено

Таблица

Становление кластера Вологодской области

| № | Название проекта                               | Цель  | Решение  |
|---|--|---|--|
| 1 | «Молоко из Вологды»                            | Увеличение объема продаж участниками молочного кластера   | Реклама в средствах массовой информации (телевидение, Интернет, печатные СМИ, радио) натуральных брендов «Молоко из Вологды»   |
| 2 | «Инновационные продукты для здорового питания» | Организация активного взаимодействия производителей и потребителей на электронной информационной площадке МКВ   | Возведение перерабатывающего объекта. Освоение линейки творожной продукции и напитков, обогащенных наноконцентратом сыворотки.   |
| 3 | Подготовка кадров                              | Появление единой интегрированной системы подготовки кадров — от профессиональной ориентации школьников до получения ими высшего профессионального образования в соответствии с потребностями организаций-участников | Создание регионального научно-образовательного центра подготовки кадров (PHOЦ)   |
| 4 | Система точного земледелия                     | Сокращение затрат на 15–50% на изготовление кормов для животных, что приведет к снижению себестоимости конечного продукта и увеличению прибыльности предприятий   | Использование компьютерных программ и системы спутниковой навигации для отслеживания состояния почв, роста и развития кормовых культур и передвижения техники. Контроль над расходом удобрений и ядохимикатов, энергетических ресурсов и расходом топлива. |
| 5 | Урусовский животноводческий комплекс           | Увеличение выпуска продукции  | Строительство нового комплекса, рассчитанного на 600 скотомест, приобретение линейной доильной установки.  |
| 6 | Переработка сыворотки                          | Разработка новой программы развития по переработке ценного продукта — сыворотки — для увеличения объема импортозамещающих продуктов   | Осваивание инновационной технологии, обучение кадров. Внедрение в практику производства новой линейки из сыворотки   |

1110 тыс. т молока (103% к уровню соответствующего периода прошлого года), 340 тыс. т скота и птицы (104%), в том числе крупного рогатого скота — 86 тыс. т (102%). Приплод телят составил 255 тыс. голов (101%) [6].

В чем же причина успеха татарстанских животноводов? С 2014 года в республике реализуется программа капитального ремонта коровников и строительства силосно-сенажных траншей. За 3 года отремонтировано 830 животноводческих помещений (преимущественно 70-х и 80-х годов постройки) на сумму 4,5 млрд рублей. В текущем году планируется отремонтировать еще 331 объект, освоив сумму 1,5–2 млрд рублей. Примечательно, что 30% затрат на ремонт компенсирует бюджет республики, но не более 1,5–2 млн рублей, а остальные расходы несет на своих плечах собственник.

В последнее время на уровне Госсовета Татарстана поднимается вопрос о том, чтобы фермерам доставались заброшенные коровники по еще более низкой цене. Получить землю и разрешение на строительство очень сложно, а вот отдать предпринимателям ветхие сооружения, чтобы они смогли

прокормить свою семью и дать работу сельчанам, не вызывает никаких проблем.

Исходя из вышеизложенного следует, что в России сложилась уникальная ситуация: есть бесценные трудовые ресурсы, сидящие в селах без работы, есть 40 млн га залежных земель, но при этом заниматься производством молочной продукции невыгодно, зафиксирован тренд сокращения количества скота. Привлечение внимания к этой отрасли на местах (в регионах) не способно глобально улучшить ситуацию, поскольку не всякий губернатор понимает толк в сельском хозяйстве, считает его развитие бесполезным и ненужным занятием.

Спад молочного производства в России — проблема, которая кроется в управлении организацией производства. Для решения этой глобальной задачи необходимо разработать актуальные формы поддержки сельхозтоваропроизводителей. Решить этот вопрос можно в 2 этапа: объявить Всероссийский конкурс на разработку национальной идеи «Аграрная Россия», выделить грант для привлечения светлых умов ученых.

## • ЛИТЕРАТУРА

1. Амерханов Х.А. Состояние и развитие молочного скотоводства в Российской Федерации // Молочное и мясное скотоводство. — 2017. — № 1. — С. 2—5.
2. Федеральная служба государственной статистики. URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour\\_force/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour_force/) (10.05.2017 г.).
3. Агроинвестор. URL: <http://www.agroinvestor.ru/markets/article/10782-vzyali-v-oborot/> (11.05.2017 г.).
4. Myslo новости. URL: <https://myslo.ru/news/tula/2015-02-25-tulskih-fermerov-priglasht-prinyat-uchastie-v-programme-korovi-v-obmen-na-moloko> (05.04.2017 г.).
5. Региональный Центр Поддержки Предпринимательства Вологодской области. URL: <http://rcpp35.ru/units/tsentr-klaster-nogo-razvitiya/molochny-j-klaster-vologod> (05.04.2017 г.).
6. События. URL: <http://sntat.ru/selskoe-khozyajstvo/49084-kak-zhivotnovod-iz-buinska-stroit-fermu-evropejskogo-urovnya> (05.04.2017 г.).

## • REFERENCES

1. Amerhanov H.A. Sostoyanie i razvitie molochnogo skotovodstva v Rossijskoj Federacii // Molochnoe i myasnoe skotovodstvo. — 2017. — № 1. — S. 2—5.
2. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki. URL: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour\\_force/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/labour_force/) (10.05.2017 g.).
3. Agroinvestor. URL: <http://www.agroinvestor.ru/markets/article/10782-vzyali-v-oborot/> (11.05.2017 g.).
4. Myslo novosti. URL: <https://myslo.ru/news/tula/2015-02-25-tulskih-fermerov-priglasht-prinyat-uchastie-v-programme-korovi-v-obmen-na-moloko> (05.04.2017 g.).
5. Regional'nyj Centr Podderzhki Predprinimatel'stva Vologodskoj oblasti. URL: <http://rcpp35.ru/units/tsentr-klaster-nogo-razvitiya/molochny-j-klaster-vologod> (05.04.2017 g.).
6. Sobytiya. URL: <http://sntat.ru/selskoe-khozyajstvo/49084-kak-zhivotnovod-iz-buinska-stroit-fermu-evropejskogo-urovnya> (05.04.2017 g.).