

# МОЛОКО И МЯСО ОКАЗАЛИСЬ В ЦЕНОВЫХ НОЖНИЦАХ

Как должна развиваться животноводческая отрасль России в связи с нарастающими вызовами и складывающимися неблагоприятными для ведения бизнеса тенденциями? Ответ на этот вопрос в рамках деловой встречи VIC & MEGAMIX for business на Международной специализированной торгово-промышленной выставке «MVC: Зерно-Комбикорма-Ветеринария 2021» давали представители профильных союзов животноводческой отрасли.

## ПРОГНОЗЫ ОПРАВДЫВАЮТСЯ И НЕ ОПРАВДЫВАЮТСЯ

Без прогнозов, без четкой аналитики происходящего и выявления трендов бизнес не может вести планирование и организовывать эффективную работу. Об этом заявил генеральный директор Национального союза свиноводов Юрий Ковалев. Особое внимание он уделил вызовам, которые затрагивают свиноводческую отрасль. Главный из них связан с возможным перепроизводством продукции. В Национальном союзе свиноводов эту информацию распространяют уже давно, но сегодня эти прогнозы себя оправдывают. Во-первых, в 2018–2019 годах Россия вышла на полное самообеспечение населения свининой, а ее экспорт впервые в истории превысил импорт. Во-вторых, в том же 2018 году бизнес-структурами были взяты последние инвестиционные кредиты с государственной поддержкой. Инвестпроекты реализуются, новые свинокомплексы выдают дополнительную продукцию, а она, в свою очередь, оказывает ценовое давление на рынок. По итогам 2020 года прирост только в сельскохозяйственных предприятиях составил 476 тыс. т в живом весе. Общий объем производства свинины в хозяйствах всех форм собственности составил 5,58 млн т.

Успешно выполнил свою задачу и ранее взятый курс на импортозамещение. В результате импортом свинины на российском рынке смело можно пренебрегать.

„ Мировым экспортерам российский рынок стал неинтересным, — подчеркнул Юрий Ковалев. — Цены на нем одни из самых низких, поэтому предпочтение отдается работе с другими странами — в первую очередь, Юго-Восточной Азии.

Важно, что импорт был вытеснен не мерами торговых ограничений, а в результате развития отечественного свиноводства, достижения им высокой конкурентоспособности на внутреннем рынке. С другой стороны, наращивать производство за счет вытеснения с рынка импортной свинины уже не получится.

К счастью для свиноводов, не оправдался прежний прогноз о грядущем снижении цен на свиней в живом весе на 10%, и они остались на прежнем уровне — 100 руб. за кг. Найденные успешные ответы на вызовы перенасыщения рынка во многом способствовали этому.

Рост экспортных поставок за рубеж — один из таких ответов.

„ Экспорт продукции свиноводства вырос в 2020 году на 90 процентов, превысив отметку 206 тысяч тонн, — сообщил Юрий Ковалев.

Свою роль в стабилизации цен сыграл и рост потребления. На фоне падения реальных доходов населения этот фактор проявил себя неожиданно, но этому есть логичные объяснения. Из-за распространения птичьего гриппа произошло падение производства мяса птицы на 6%, что заставило население переключиться на свинину. Неожиданно проявил себя и фактор коронавируса: по этой причине туристы не выезжали за рубеж и потребление мяса осталось в России.

Аналогичным образом коронавирус повлиял на спрос в молочной отрасли. Руководитель аналитического департамента Союзмолоко Алексей Воронин отметил рост потребления молока на 3%, несмотря на ожидающийся спад. По его мнению, сказались отсутствие поездок российских граждан за рубеж и особенности по-



требления в режиме самоизоляции. Но теперь влияние этих причин начало ослабевать. Один из тревожных сигналов, по мнению эксперта, — рост производства сыров с замещением молочного жира. Это говорит о том, что доходы населения упали, и оно готово переходить на более дешевую продукцию.

#### СТРЕМИМСЯ К ЛУЧШИМ МИРОВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ

Еще один общий для всех производителей мясной и молочной продукции негативный фактор — из-за резкого роста цен на корма маржинальность бизнеса может не толькократно снизиться, но и показать отрицательный результат.

Причин здесь несколько: низкие мировые урожаи прошлого года, нарушение логистических цепочек из-за пандемии коронавируса, нарастание протекционистских мер со стороны государств.

Как сообщил Юрий Ковалев, мощное влияние на продовольственную инфляцию оказывает политика мировых центробанков, которые держат низкие (вплоть до нулевых) процентные ставки. По мнению аналитиков, деньги сейчас доступны как никогда, поскольку в период пандемии объем ликвидности вырос до 10 триллионов долларов — сработала программа «количественного смягчения». С учетом оказания косвенных поддержек эта цифра может вырасти еще в 2–3 и более раз. Считается, что эта свободная ликвидность уходит в различные активы, в том числе и в сельскохозяйственное сырье. Только с начала этого года цены на сою выросли на 60, на сахар — на 100%. Прослеживается взаимосвязь продовольственной инфляции с ростом цен на корма для свиней. С 2017 года индекс роста цен для этой продукции составил 152%, а индекс роста себестоимости производства свинины — 126%.

О росте себестоимости сырого молока заявляет и Алексей Ворони. По его словам, повышение цен на 15–20% в прошлом году затронуло импозитивные компоненты, которые используются в технологической цепочке. Во втором полугодии последовал всплеск роста цен на корма. В настоящее время разница с уровнем прошлого года достигает 60, а в ряде регионов даже 90 и более процентов. В итоге, рост себестоимости молока по отношению к прошлому году составил 18% при повышении цены реализации сырого молока лишь на 4%.

Эти ценовые ножницы привели к тому, что часть предприятий отрасли уже ушла в отрицательную зону рентабельности, — прокомментировал Алексей Воронин. — Как правило, это малые фермы с небольшим поголовьем скота.

Когда растет себестоимость, развитие отраслей животноводства должно быть скорректировано, считают эксперты. Это поможет сохранить производство и наращивать выпуск продукции.

Ключевые показатели продуктивности в свиноводстве должны быть доведены до лучших отраслевых значений, — подчеркнул Юрий Ковалев. — Выход мяса на одну свиноматку должен превышать 3,5 тонны в живом весе, а конверсия корма — быть менее 2,8.

Неизбежным в этих условиях должен стать процесс повышения уровня вертикальной интеграции предпри-



ятий. Обеспечение свиноводческих хозяйств собственным зерном должно составлять не менее 50%. На 100% необходимо производить на собственных площадках убой и разделку выращенных животных. Инвестирование в маркетинг, рекламу и брендинг продукции становится ключевым фактором стабильности и рентабельности продаж. Неизбежным становится и укрупнение отрасли с выходом из бизнеса слабых игроков. Важной задачей для свиноводов остается расширение экспорта и открытие рынка Китая.

В молочном производстве, как отметил Алексей Воронин, одним из способов снижения затрат в ряде хозяйств стало снижение качества рациона животных.

В предыдущие годы росла доля высокоэнергетических кормов, а теперь их доля снижается. Вместе с этим падает и продуктивность коров, — подчеркнул он.

Снижение производства молока отмечено в ряде регионов России, 5 из них входят в число крупнейших производителей. Происходящее, как считает эксперт, можно увязать именно с тревожным фактором снижения продуктивности. Ситуация еще не критическая, но, если не принимать меры, она может задать серьезный тренд падения производства.

В 2021 году были сохранены прежние меры господдержки. Однако, по мнению Алексея Воронина, без дополнительных вливаний в отрасль невозможно будет сохранить имеющийся потенциал роста как для сырого, так и переработанного молока.

Ельников В.А.

