

УДК 338.436.33

Научная статья



Открытый доступ

DOI: 10.32634/0869-8155-2025-400-11-198-208

Е.С. Тищенко¹Ю.А. Клейменова¹ ✉Е.С. Кравченко²¹Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия²Донецкий национальный университет экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского, Донецк, Россия

✉ 20ulya1987@mail.ru

Поступила в редакцию: 14.07.2025

Одобрена после рецензирования: 13.10.2025

Принята к публикации: 28.10.2025

© Тищенко Е.С., Клейменова Ю.А., Кравченко Е.С.

Комплексный анализ использования ресурсного потенциала агропромышленного предприятия на основе цифровых инструментов бизнес-анализа

РЕЗЮМЕ

Бизнес-анализ использования ресурсов предприятия является крайне актуальным, поскольку применение его инструментария позволяет предприятиям повышать свою конкурентоспособность, прибыльность и устойчивость в условиях постоянно меняющейся экономической и технологической среды. Без грамотного анализа и управления ресурсами предприятие рискует потерять свою долю рынка и столкнуться с серьезными финансовыми трудностями. Использование классических инструментов и методов бизнес-анализа на крупных предприятиях представляется трудоемким процессом из-за большого массива анализируемых данных. В условиях цифровизации экономики хозяйствующим субъектам доступны новые возможности, которые способны существенно снизить риски наличия ошибок при расчетах, обусловленные человеческим фактором. В статье обоснованы преимущества использования цифровых инструментов бизнес-анализа для оценки эффективности ресурсного потенциала агропромышленного предприятия и определения основных направлений его оптимизации. Анализируются данные о состоянии ресурсов агропромышленного предприятия и потенциал их эффективного использования. Авторы установили, что использование цифровых инструментов бизнес-анализа — необходимый тренд, который позволяет хозяйствующим субъектам автоматизировать свою работу, повышая ее качество и эффективность. Предложен научно-практический подход к комбинированному использованию цифровых инструментов бизнес-анализа, который формирует полный цикл обработки данных о всех видах ресурсов, используемых на предприятии.

Ключевые слова: бизнес-анализ, агропромышленный комплекс, ресурсы предприятия, цифровизация, инструменты, эффективность

Для цитирования: Тищенко Е.С., Клейменова Ю.А., Кравченко Е.С. Комплексный анализ использования ресурсного потенциала агропромышленного предприятия на основе цифровых инструментов бизнес-анализа. *Аграрная наука*. 2025; 400(11): 198–208. <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-400-11-198-208>

Research article



Open access

DOI: 10.32634/0869-8155-2025-400-11-198-208

Evgenia S. Tishchenko¹Julia A. Kleimenova¹ ✉Elena S. Kravchenko²¹Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia²Donetsk National University of Economics and Trade Named after Mikhail Tugan-Baranovsky, Donetsk, Russia

✉ 20ulya1987@mail.ru

Received by the editorial office: 14.07.2025

Accepted in revised: 13.10.2025

Accepted for publication: 28.10.2025

© Tishchenko E.S., Kleimenova Yu.A., Kravchenko E.S.

Comprehensive analysis of the use of the resource potential of an agro-industrial enterprise based on digital business analysis tools

ABSTRACT

Business analysis of the use of enterprise resources is extremely relevant, since the use of its tools allows enterprises to increase their competitiveness, profitability and sustainability in the context of a constantly changing economic and technological environment. Without proper analysis and resource management, an enterprise risks losing its market share and facing serious financial difficulties. Using classic business analysis tools and methods at large enterprises seems to be a labor-intensive process due to the large array of data being analyzed. In the context of digitalization of the economy, economic entities have access to new opportunities that can significantly reduce the risks of errors in calculations due to the human factor. The article substantiates the advantages of using digital business analysis tools to increase the resource potential of an agro-industrial enterprise. Data on the state of resources of an agro-industrial enterprise and the potential for their effective use are analyzed. The authors found that the use of digital business analysis tools is a necessary trend that allows business entities to automate their work, improving its quality and efficiency. The conducted analysis allowed us to identify specific digital business analysis tools, the use of which will improve the efficiency of using the resources of an agro-industrial enterprise.

Key words: business-analysis, agro-industrial complex, enterprise resources, digitalization, tools, efficiency

For citation: Tishchenko E.S., Kleimenova J.A., Kravchenko E.S. Comprehensive analysis of the use of the resource potential of an agro-industrial enterprise based on digital business analysis tools. *Agrarian science*. 2025; 400(11): 198–208 (in Russian). <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-400-11-198-208>

Введение/Introduction

Агропромышленный комплекс не только важен для населения страны, но и является приоритетным для государства, так как от его состояния и развития зависят продовольственная безопасность, социально-экономическое положение и экономическая безопасность в целом [1–4].

В условиях глобализации и усиливающейся конкуренции многие предприятия, в том числе и агропромышленного комплекса, вынуждены постоянно искать пути повышения эффективности своей деятельности, чтобы оставаться конкурентоспособными [5–9].

Оптимальное использование ресурсов — один из ключевых факторов успеха.

По мнению М.В. Молоховича, ресурсный потенциал выступает основой успешного функционирования любого предприятия, тем базисом, на котором строится вся его деятельность, обеспечиваются непрерывность и высокая эффективность всех хозяйственных процессов. Дефицит тех или иных ресурсов, их низкое качество или неэффективное использование в конечном итоге могут привести к снижению результативности деятельности компании, значительному ухудшению ее финансового состояния и утрате рыночных позиций [10].

Применение инновационных управленческих технологий в практике деятельности различных хозяйствующих субъектов [10] предоставляет возможности для автоматизации процессов, улучшения управления ресурсами и повышения эффективности их использования. По мнению многих авторов, способы и технологии, которые еще совсем недавно были высокoeffективными, в условиях цифровой трансформации экономики постепенно утрачивают свою значимость и начинают уступать место инновационным аналогам [11–13]. В сложившихся экономических условиях они уже не могут обеспечивать необходимую результативность, хотя и продолжают активно использоваться в практике деятельности отечественных субъектов хозяйствования. В связи с этим возникает потребность выработки новых подходов к управлению ресурсным потенциалом компании, опирающихся на современный инструментарий управленческой деятельности и соответствующих требованиям времени.

Бизнес-анализ помогает оценить эффективность внедрения новых технологий и выбрать оптимальные решения. В.В. Леушкина отмечает, что внедрение инновационных технологий при цифровизации бизнеса способствует созданию IT-решений, практическое использование которых позволяет достигнуть повышения эффективности использования ресурсов. Инновационные технологии становятся обыденной практикой для управления, доказывая свою значимость и полезность в решении важных задач. Происходит повышение платежеспособности организаций, обеспечивается своевременное определение рисков

и принятия управленческих решений по их устранению [14].

Л.И. Зинина и А.А. Прокофьева считают, что, несмотря на объективные условия в развитии инструментов бизнес-аналитики, необходимо создание инновационной модели развития IT-сферы на основе информационно-технологических решений в соответствии с современными требованиями цифровой экономики [15]. Развитие новых цифровых инструментов бизнес-анализа обеспечивает более точную информацию для принятия управленческих решений, что способствует повышению качества управления и эффективности деятельности предприятия в целом.

Цель данного исследования — внедрение цифровых технологий и бизнес-аналитики для повышения эффективности использования ресурсного потенциала агропромышленного предприятия в условиях высокой конкуренции и цифровизации экономики на основе комплексного анализа состояния использования ресурсов, а также опыта внедрения цифровых инструментов с целью повышения конкурентоспособности предприятия.

Для достижения указанной цели необходимо решить ряд основных задач: провести общий анализ эффективности использования ресурсного потенциала предприятия агропромышленного комплекса; провести факторный анализ ключевых показателей эффективности использования ресурсов; обосновать преимущества использования цифровых инструментов бизнес-анализа; предложить этапы внедрения цифровых инструментов бизнес-анализа для управления ресурсным потенциалом предприятия агропромышленного комплекса.

Материалы и методы исследования / Materials and methods

Для достижения цели исследования использовали общенаучные методы исследования — аналитический, графический, табличный; расчет относительных показателей.

В исследовании разработаны направления повышения использования ресурсного потенциала на основе оптимизации инструментов бизнес-анализа на примере предприятия агропромышленного комплекса Краснодарского края АО ОПХ «Центральное» за 2021–2023 гг., которое входит в состав Северо-Кавказского зонального научно-исследовательского института садоводства и виноградарства (СКЗНИИСиВ) РФ и является основной опытно-производственной базой научного учреждения по развитию генофонда плодовых культур, селекции и сортоизучения, отработке агротехнологических и технологических регламентов производства. Специализация предприятия — растениеводство.

На первом этапе исследования был проведен общий анализ эффективности использования ресурсов агропромышленного предприятия. В частности, были проанализированы показатели

эффективности использования экономических ресурсов.

Второй этап предполагает проведение факторного анализа ключевых показателей эффективности использования ресурсов: фондоотдачи, производительности труда и рентабельности продаж. Для проведения факторного анализа был использован метод цепных подстановок, который позволил оценить влияние каждого фактора отдельно, определить степень его воздействия на изменение показателей фондоотдачи, производительности труда и рентабельности, установить направление влияния каждого фактора (положительное или отрицательное), а также выявить ключевые факторы роста показателей эффективности использования ресурсов и разработать обоснованные управленческие решения относительно направлений повышения эффективности использования ресурсов на предприятии.

На третьем этапе обосновываются преимущества использования современных цифровых инструментов для анализа эффективности использования ресурсного потенциала агропромышленного предприятия и проводится их сравнительная характеристика по критериям «назначение», «стоимость», «пользовательский интерфейс», «масштабируемость», «безопасность данных», «интеграция», «инструмент анализа», «дополнительные сервисы», «рекомендуемые сегменты бизнеса», анализируются практические аспекты применения пакета прикладных программ «1С:Предприятие»¹, MS Excel (США), Tableau² для управления ресурсами в практике деятельности агропромышленного предприятия. Далее обосновывается научно-практический подход к комбинированному использованию цифровых инструментов бизнес-анализа («1С:Предприятие», MS Excel (США), Tableau) и предлагается этапизация внедрения цифровых инструментов бизнес-анализа для управления ресурсным

потенциалом на предприятии. Приводится детальная характеристика каждого этапа имплементации в практику деятельности агропромышленного предприятия.

Результаты и обсуждение / Results and discussion

Анализ внедрения цифровых инструментов бизнес-анализа для повышения ресурсного потенциала предприятия проводили на одном из предприятий агропромышленного комплекса Краснодарского края, основная производственная деятельность которого сосредоточена на следующих направлениях: возделывание полного зонального ассортимента плодово-ягодных культур; выращивание посадочного материала плодовых и ягодных культур; переработка плодово-ягодного сырья с выпуском широкого ассортимента консервной продукции.

Основными существенными составляющими ресурсного потенциала организации являются социальный потенциал (работники), экономический потенциал (финансовые составляющие), технологический потенциал (основные средства). Каждая из вышеперечисленных групп ресурсов имеет свои показатели, которые характеризуют эффективность их использования.

В таблице 1 приведены основные показатели оценки эффективности использования ресурсов агропромышленного предприятия.

Анализируя данные таблицы 1, можно сделать вывод о том, что в анализируемом предприятии все виды ресурсов используются достаточно эффективно. Так, за исследуемый период выручка от реализации продукции выросла с 153 430 тыс. руб. в 2021 году до 184 674 тыс. руб. в 2023-м, абсолютное увеличение составило 31 244 тыс. руб., или 20,36%. Вместе с тем в сравнении с 2022 годом наблюдается ее снижение на 41 864 тыс. руб.

Таблица 1. Эффективность использования ресурсов АО ОПХ «Центральное»³

Table 1. Efficiency of resource use of JSC OPH «Central»³

Показатель	2021 г.	2022 г.	\2023 г.	Абсолютное отклонение, +/-	
				2023 г. от 2021 г.	2023г. от 2022 г.
Эффективность использования трудовых ресурсов					
Выручка, тыс. руб.	153 430,00	226 538,00	184 674,00	31 244,00	-41 864
Среднесписочная численность персонала, чел.	110	85	75	-35	-10
Производительность труда, тыс. руб. / чел.	1394,82	2665,15	2462,32	1067,50	-202,83
Эффективность использования технологических ресурсов					
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	268 219,00	244 772,00	225 035,00	-43 184,00	-19 737
Фондоотдача, руб.	0,57	0,93	0,82	0,25	-0,11
Эффективность использования экономических ресурсов					
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	19615,00	49 113,00	50 226,00	30 611,00	1113
Рентабельность продаж, %	12,78	21,68	27,2	14,42	5,52

¹ <https://www.1c-catalog.ru/>

² <https://practicum.yandex.ru/blog/funkcii-i-vozmozhnosti-tableau/>

³ Официальный сайт АО ОПХ «Центральное»: бухгалтерская отчетность.

https://www.audit-it.ru/buh_otchet/2311003537_ao-opkh-tsentralnoe (дата обращения 23.06.2025).

Среднесписочная численность сотрудников снизилась с 110 человек в 2021 году до 75 — в 2023-м, сокращение составило 35 человек. Оптимизация численности способствовала повышению производительности труда работников за 2021–2023 гг. на 1067,50 тыс. руб., что является положительным фактором, демонстрирующим эффективность управления трудовыми ресурсами.

В отчетном периоде предприятие реализовало устаревшие активы, в результате чего стоимость основных средств сократилась на 4384 тыс. руб. Динамика фондоотдачи демонстрирует отдачу инвестиций в основные средства. Динамика фондоотдачи за 2022–2023 гг. (-0,11 пункта) свидетельствует о наметившейся тенденции снижения эффективности вложений в основной капитал.

Анализ эффективности использования экономических ресурсов показал, что валовая прибыль имела стабильную динамику роста — с 19 615 тыс. руб. в 2021 году до 50 226 тыс. руб. в 2023-м, увеличение составило 30 611 тыс. руб. Относительно 2022 года следует отметить рост данного показателя (1113 тыс. руб.), что позитивно характеризует экономическое положение агропромышленного предприятия.

Положительно следует отметить рост доли прибыли в расчете на единицу реализованной продукции, поскольку показатель рентабельности продаж имеет высокую динамику роста с 12,78% в 2021 году до 27,2% в 2023-м, абсолютный прирост составил +14,42 п. Повышение значения показателя рентабельности свидетельствует о повышении экономической устойчивости бизнеса.

Обобщая результаты проведенного анализа эффективности использования ресурсов, можно сделать ряд выводов:

- 1) агропромышленное предприятие оптимально использует трудовые ресурсы, обеспечивая рост производительности труда;
- 2) сокращение стоимости основных средств сопровождается ростом фондоотдачи, что свидетельствует о повышении технологической эффективности на предприятии;
- 3) увеличение суммы полученной валовой прибыли и, как результат, повышение рентабельности продаж обеспечивают улучшение финансово-

экономического состояния агропромышленного предприятия.

Таким образом, управление ресурсами в агропромышленном предприятии осуществляется достаточно эффективно, однако дальнейший мониторинг ресурсного потенциала на основе комплексного применения инструментов бизнес-анализа позволит своевременно выявлять потенциальные проблемы и поддерживать стабильное развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

На эффективность использования тех или иных ресурсов оказывают влияние различные факторы. Факторный анализ является эффективным инструментом изучения причин изменения эффективности функционирования и использования ресурсов предприятия, однако это возможно только при соблюдении методики его проведения [16].

Результаты факторного анализа эффективности использования ресурсов агропромышленного предприятия представлены в таблице 2.

Анализируя данные таблицы 2, можно сделать следующие выводы: на повышение эффективности использования социального потенциала наибольшее влияние оказало снижение среднесписочной численности персонала; на повышение эффективности использования технологического потенциала наибольшее влияние оказал фактор снижения среднегодовой стоимости основных средств; на повышение эффективности использования экономических ресурсов наибольшее влияние оказал фактор повышения валовой прибыли.

Рост валовой прибыли обусловлен более быстрым ростом выручки и более медленным темпом роста себестоимости. Следовательно, на рентабельность продаж оказывает положительное влияние ценовая политика хозяйствующего субъекта.

Эффективность использования ресурсов организации достигается за счет факторов внутренней среды. Однако деятельность хозяйствующего субъекта неразрывно связана с негативным и позитивным воздействием иных внутренних и внешних факторов среды юридического лица. Как отмечают некоторые авторы, жизнеспособным и

Таблица 2. Факторный анализ показателей эффективности использования ресурсов АО ОПХ «Центральное»⁴

Table 2. Factor analysis of resource utilization efficiency indicators of JSC OPH "Central"⁴

Показатель	2021 г.	Подстановки		2023 г.	Абсолютное отклонение, +/-
		1-я	2-я		
Среднесписочная численность персонала, чел.	110	110	75	75	-35
Производительность труда, тыс. руб. / чел.	1394,82	1678,85	2045,73	2462,32	1067,50
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	268 219,00	268 219,00	225 035,00	225 035,00	-43 184,00
Фондоотдача, руб.	0,57	0,69	0,68	0,82	0,25
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	19 615,00	19 615,00	50 226,00	50 226,00	30 611,00
Рентабельность продаж, %	12,78	10,62	32,74	27,20	14,41

⁴ Официальный сайт АО ОПХ «Центральное»: бухгалтерская отчетность.
https://www.audit-it.ru/buh_otchet/2311003537_ao-opkh-tsentrainoe (дата обращения: 23.06.2025).

конкурентоспособным останется только то предприятие, которое сможет адаптироваться под все требования и постоянно меняющиеся факторы [17].

Оценка всех факторов — трудоемкий процесс. Особенно это касается внешних факторов.

Применение цифровых инструментов бизнес-анализа позволяет оптимизировать затраты на проведение анализа, учесть неиспользованные возможности, к которым можно отнести повышение точности и глубины расчетов, визуализация и моделирование полученных данных (рис. 1).

Как отмечает Н.Г. Баландина, невозможно выстраивать механизмы повышения эффективности работы компании без применения инновационных IT-инструментов обработки, анализа и визуализации данных. Цифровые инструменты в бизнес-аналитике помогают ускорить бизнес-процессы и сделать более точным процесс принятия управленческих решений [18].

Современные программы часто интегрируются с другими системами предприятия (ERP, CRM, SCM), что позволяет получать данные из различных источников в едином формате и проводить более комплексный анализ. Существуют различные типы инструментов бизнес-анализа, каждый из которых обладает своей функциональностью, которая позволяет выявлять тенденции и закономерности и принимать оптимальные решения [19].

Выбор конкретных инструментов зависит от специфики предприятия, его размера, отрасли и доступных ресурсов, то есть это комплексный, многоаспектный процесс, требующий синхронизации развития ключевых компонентов потенциала и учета широкого спектра влияющих факторов [20].

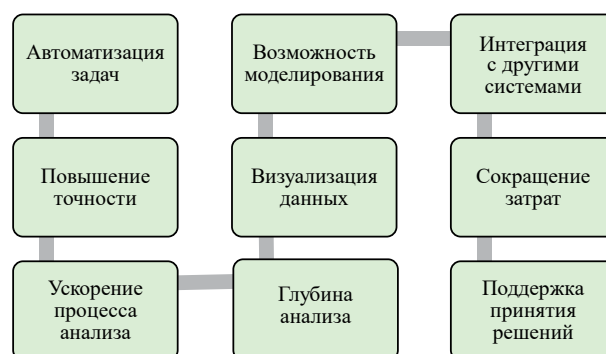
Однако можно выделить несколько ключевых направлений и примеры инструментов, которые используются в таких программах.

1. Анализ эффективности использования ресурсов. Методы: ABC-анализ (классификация ресурсов по значимости), анализ Парето (выявление ключевых факторов, влияющих на эффективность), анализ затрат и прибыли по продуктам (услугам), анализ ценности (Value Stream Mapping), анализ потоков материалов и информации; инструменты: MS Excel (для базового анализа), специализированное программное обеспечение для бизнес-аналитики (Tableau, Power BI, Qlik Sense), ERP-системы (SAP, Oracle, «1С»), специализированные программные продукты для управления запасами, производственными процессами.

2. Оптимизация бизнес-процессов. Методы: BPMN (Business Process Model and Notation) — для моделирования и анализа процессов, Six Sigma — для улучшения качества и эффективности, Lean — для минимизации потерь, Kaizen — для непрерывного улучшения; инструменты: программное обеспечение для моделирования бизнес-процессов (Bizagi, ARIS, Lucidchart),

Рис. 1. Преимущества использования цифровых инструментов (составлено авторами)

Fig. 1. Benefits of using digital tools (compiled by the authors)



программное обеспечение для управления проектами (MS Project, Jira, Asana).

3. Управление персоналом и повышение производительности труда. Методы: анализ производительности труда, оценка эффективности сотрудников, программы обучения и развития персонала, мотивационные программы; инструменты: HR-системы (для учета времени, оценки производительности, управления персоналом), системы для проведения опросов и оценки эффективности.

4. Управление финансами и инвестициями. Методы: анализ финансовой отчетности, бюджетирование, анализ инвестиционных проектов, управление денежными потоками; инструменты: бухгалтерские программы, системы финансового планирования и анализа, программное обеспечение для моделирования финансовых потоков.

5. Управление цепями поставок. Методы: анализ цепочки поставок, оптимизация логистики, управление запасами, управление рисками в цепи поставок; инструменты: WMS (Warehouse Management System), TMS (Transportation Management System), программное обеспечение для планирования ресурсов предприятия (MRP), системы управления взаимоотношениями с поставщиками (SRM).

Вместо отдельных программ часто используются комплексные подходы, которые сочетают методы и инструменты из разных областей. К таким цифровым инструментам можно отнести программы:

- по повышению операционной эффективности, которая сочетает анализ бизнес-процессов (Lean, Six Sigma), управление запасами и оптимизацию логистики, цифровизацию предприятия, которая включает внедрение новых технологий, автоматизацию процессов, использование данных для принятия решений;

- по повышению качества продукции, которая использует методы Six Sigma, контроля качества и анализа customer feedback.

В таблице 3 представлен сравнительный анализ современных цифровых инструментов,

Таблица 3. Сравнительный анализ современных цифровых инструментов, используемых для управления ресурсным потенциалом на предприятии

Table 3. Comparative analysis of modern digital tools used to manage an enterprise's resource potential

Критерий	«1С:Предприятие»	Microsoft Excel	Tableau
Назначение	Основной финансовый учет, управление ресурсами	Табличный редактор, обработка данных	Визуализация данных
Стоимость	Бесплатная версия ограниченная, платные лицензии	Бесплатная	Лицензия по подписке
Пользовательский интерфейс	Доступный	Простой	Ориентирован на визуализацию
Масштабируемость	Применим в деятельности предприятий малого и среднего бизнеса	Ограниченное расширение функциональных возможностей	Ориентирован на презентацию крупных проектов
Безопасность данных	Стандартная защита данных	Низкий уровень защищенности корпоративных данных	Хорошая защита данных
Интеграция	Интеграция с разными источниками данных, внешними сервисами	Базовая интеграция с файлами CSV и другими таблицами	Высокая интеграция с хранилищами данных
Инструмент анализа данных	Простейшие отчеты и агрегированные данные	Анализ данных и построение диаграмм	Мощные инструменты визуализации и анализа данных
Дополнительные сервисы	Электронный документооборот, BI-платформы	Макросы, внешние скрипты	Внешние приложения и библиотеки Python/R
Рекомендуемые сегменты бизнеса	Малый и средний бизнес, небольшие подразделения крупных предприятий	Предприятия среднего бизнеса, частные предприниматели	Крупные предприятия, финансовые службы, маркетинг

Примечание: составлено авторами на основе обобщения [1, 10–18].

используемых для управления ресурсным потенциалом на предприятии в настоящем эксперименте.

Отметим, что при выборе инструмента для управления ресурсным потенциалом предприятия важно учитывать его масштаб (крупное, малое или среднее), требования к защите данных, необходимость интеграции с другими системами и возможный бюджет на его приобретение и обслуживание. Значительная часть информационных решений в области управления ресурсами предлагает широкую палитру возможностей, однако наилучших результатов достигают те предприятия, которые выбирают систему, соответствующую масштабу и целям своего бизнеса.

Стоит акцентировать внимание на том, что результативность использования программы бизнес-анализа зависит не только от используемых инструментов, но и от квалификации персонала, поддержки руководства, четкого определения целей и показателей эффективности. Важность человеческого фактора и его непосредственная связь с технологиями часто не учитываются, что может стать серьезным барьером на пути внедрения и реализации новых технологий [21]. Кроме того, перед внедрением любой программы необходимо провести тщательный анализ текущего состояния предприятия и определить конкретные задачи, которые нужно решить.

Относительно использования цифровых инструментов для управления ресурсами в практике деятельности агропромышленного предприятия отметим, что на предприятии для анализа отдельных составляющих ресурсного потенциала используется MS Excel. Его применение позволяет подготавливать базу и проводить анализ динамики, структуры, эффективности, расчета относительных и абсолютных

показателей использования ресурсного потенциала предприятия.

Следует отметить и ценность цифрового инструментария программы «1С:Предприятие». С помощью данной программы на предприятии автоматизированы различные аспекты деятельности, такие как бухгалтерский учет, производство, логистика, продажи, кадровый учет. В то же время данные программы «1С:Предприятие» недостаточно полно используются в качестве информационного источника, аккумулирующего все данные о ресурсном потенциале предприятия. Кроме того, для оперативного получения представления о состоянии отдельных видов ресурсов, создания информативных графиков и диаграмм в агропромышленном предприятии используется программный пакет Tableau.

Несмотря на то что для оценки ресурсов в агропромышленном предприятии используются отдельные функции указанных выше программных пакетов, их применение является достаточно ограниченным, а программные продукты не используются совместно.

Комбинированное использование программных продуктов «1С:Предприятие», MS Excel и Tableau и полное использование их функций создадут эффект синергии и позволят агропромышленному предприятию обеспечивать оперативность и точность аналитических процедур, своевременно получать объективные данные о расходовании ресурсов в разрезе отдельных подразделений, сформировать целостную картину состояния ресурсного потенциала предприятия, будут способствовать улучшению качества планирования и контроля ресурсов на предприятии, создадут информационный базис для разработки эффективной стратегии управления ресурсами, оптимизируя затраты и увеличивая прибыль предприятия.

Исходя из данных рисунка 3, можно сделать вывод о том, что внедрение MS Excel позволит аккумулировать данные учета из программы «1С: Предприятие» и формировать промежуточные выводы по эффективности использования ресурсного потенциала как в обобщенной группе, так и по видам. Следовательно, это позволит сфокусироваться на тех элементах ресурсного потенциала агропромышленного предприятия, где выявлена неэффективность или снижение эффективности, а именно оборачиваемость оборотных средств, запасов и дебиторской задолженности.

Завершающим этапом является внедрение программного продукта Tableau (рис. 4).

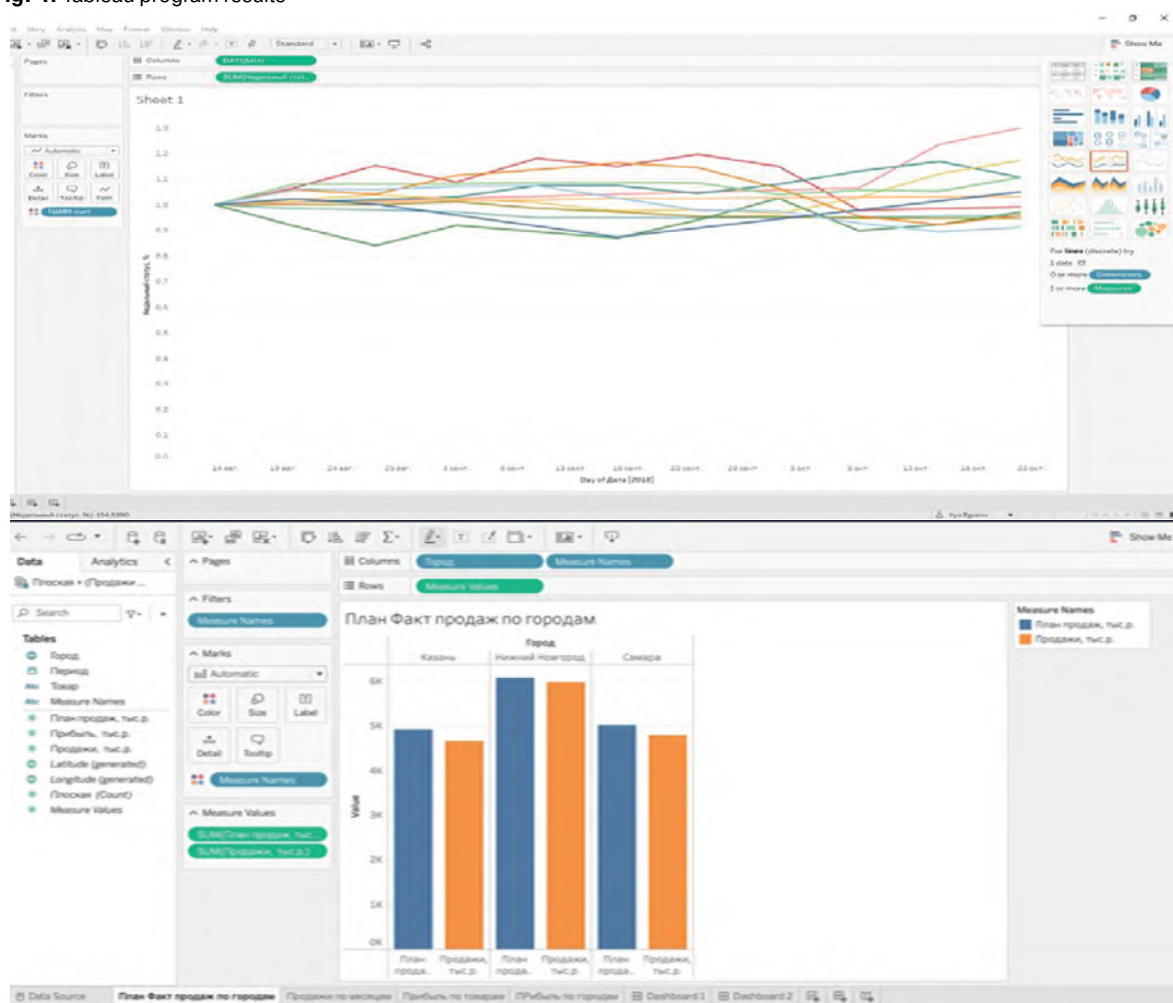
Исходя из данных рисунка 4, можно сделать вывод о том, что использование Tableau для оценки эффективности использования ресурсного потенциала предприятия дает возможность получать динамическую интерактивную визуализацию данных о состоянии и динамике ресурсов на предприятии с помощью создания дашбордов, информативных графиков и диаграмм, что обеспечивает наглядность и упрощает восприятие информации о структуре, динамике и

эффективности использования ресурсного потенциала на предприятии.

В ходе анализа установлено, что для повышения эффективности использования ресурсного потенциала агропромышленного предприятия необходимо: ускорить оборачиваемость запасов, для чего рекомендуется использовать подход Just-in-time (JIT), осуществлять контроль остатков запасов, для предотвращения накопления излишних запасов использовать современные методы прогнозирования (например, Big Data и ML), осуществлять контроль своевременности погашения дебиторской задолженности, для чего рекомендуется проводить ежедневный контроль статуса долгов и составлять отчеты о сроках ее погашения, закрепить персональную ответственность за просроченные платежи, установить жесткие ограничения по срокам предоставления отсрочек платежа, более рационально расходовать денежные средства, укрепить сотрудничество с надежными кредиторами и инвесторами, автоматизировать процессы контроля запасов, закупок, дебиторской задолженности и анализа финансов на основе внедрения CRM-систем и ERP-программ.

Рис. 4. Результаты работы программы Tableau⁶

Fig. 4. Tableau program results⁶



⁶ Официальный сайт АО ОПХ «Центральное»: бухгалтерская отчетность.
https://www.audit-it.ru/buh_otchet/2311003537_ao-opkh-tsentrainoe (дата обращения: 23.06.2025).

Соблюдение этих мер позволит эффективно контролировать дебиторскую задолженность, ускорять оборачиваемость запасов и добиться более рационального использования оборотных активов предприятия, что будет способствовать повышению уровня эффективности использования ресурсного потенциала на предприятии.

Полученные результаты представляют научный интерес и могут быть использованы для повышения эффективности ресурсного потенциала предприятий агропромышленного сектора в условиях цифровизации экономики, поскольку для нормального их функционирования необходимо адаптировать свои бизнес-процессы под существующие тенденции, иначе организации могут не выдержать конкуренции и исчезнуть с рынка [22].

Кроме того, как отмечают А.А. Иванова и О.Ю. Смыслова, автоматизация и улучшенная аналитика открывают возможности для создания новых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях и развития цифровой инфраструктуры в сельских регионах, способствуют общей модернизации отрасли, что является важным шагом на пути к устойчивой и эффективной агроэкономике [23].

Выводы/Conclusions

Авторами был проведен анализ внедрения цифровых инструментов бизнес-анализа с целью повышения ресурсного потенциала агропромышленного предприятия.

Предложены этапизация внедрения цифровых инструментов бизнес-анализа для управления ресурсным потенциалом и научно-практический

подход к комбинированному использованию цифровых инструментов бизнес-анализа «1С:Предприятие», MS Excel, Tableau, преимуществом которого по сравнению с обособленным их использованием является возможность создания полного цикла обработки данных о всех видах ресурсов, используемых на предприятии — от ввода и накопления информации до углубленного анализа и визуализации результатов, активируя общий аналитический потенциал использования каждого из инструментов в наиболее эффективном направлении исследования ресурсного потенциала предприятия, что позволяет своевременно выявлять проблемные зоны в управлении ресурсным потенциалом и формирует информационный базис для принятия обоснованных перспективных направлений его развития и повышения эффективности использования.

Авторы предполагают, что комбинированное использование цифровых инструментов бизнес-анализа в агропромышленном предприятии позволит выявить скрытые резервы повышения эффективности даже на успешно функционирующем предприятии. Активное внедрение цифровых технологий и бизнес-аналитики для поддержания эффективной деятельности агропромышленных предприятий обеспечит устойчивость и конкурентоспособность отрасли в долгосрочной перспективе.

Исследование проведено на одном предприятии, что ограничивает генерализацию выводов и перспектив дальнейших исследований по применению современных цифровых инструментов для управления ресурсным потенциалом на предприятиях АПК.

Все авторы несут ответственность за работу и представленные данные. Все авторы внесли равный вклад в работу. Авторы в равной степени принимали участие в написании рукописи и несут равную ответственность за плагиат. Авторы объявили об отсутствии конфликта интересов.

All authors bear responsibility for the work and presented data. All authors made an equal contribution to the work. The authors were equally involved in writing the manuscript and bear the equal responsibility for plagiarism. The authors declare no conflict of interest.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Уланова О.И., Позубенкова Э.И. Агропромышленный комплекс как приоритетный сектор продовольственной безопасности региона. *Международный сельскохозяйственный журнал*. 2020; (2): 43–47. <https://www.elibrary.ru/vmrcuh>
2. Алимов С.А. Индикаторы продовольственной составляющей экономической безопасности. *Цифровизация экономики и образования: новые технологии. Материалы IV Международной научно-практической конференции*. Орёл: Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева. 2024; 182–189. <https://www.elibrary.ru/pdtbxu>
3. Султыгов М.А. Агропромышленный комплекс как приоритетный сектор поддержания продовольственной безопасности региона. *Молодой исследователь: Материалы II Всероссийской студенческой конференции (национальной) научно-практической конференции, посвященной Дню российской науки*. Улан-Удэ: Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В.Р. Филиппова. 2024; 813–815. <https://www.elibrary.ru/qxqsdf>
4. Шобдоева Н.В., Шадонова Т.М., Бадмаева Р.Б., Ключников Е.П. Государственная поддержка и регулирование сельскохозяйственного производства. *Научно-технологическое развитие агропромышленного комплекса: приоритеты и вызовы. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной Дню российской науки*. Улан-Удэ: Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В.Р. Филиппова. 2025; 346–351. <https://www.elibrary.ru/wkoboo>

REFERENCES

1. Ulanova O.I., Pozubenkova E.I. Agroindustrial complex as a priority food security sector of the region. *International Agricultural Journal*. 2020; (2): 43–47 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/vmrcuh>
2. Alimov S.A. Indicators of the food component of economic security. *Digitalization of the economy and education: new technologies. Proceedings of the IV International scientific-practical conference*. Orel: Oryol State University named after I.S. Turgenev. 2024; 182–189 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/pdtbxu>
3. Sultygov M.A. Agro-industrial complex as a priority sector for maintaining regional food security. *Young researcher: Proceedings of the II All-Russian student conference with international participation*. Lipetsk: Lipetsk State Technical University. 2024; 813–815 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/qxqsdf>
4. Shobdоеva N.V., Shadonova T.M., Badmaeva R.B., Klyushnikov E.P. State support and regulation of agricultural production. *Scientific and technological development of the agro-industrial complex: priorities and challenges. Proceedings of the All-Russian (national) scientific and practical conference dedicated to the Day of Russian Science*. Ulan-Ude: Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov. 2025; 346–351 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/wkoboo>

5. Култыгина И.А., Хохрина О.М. Конкурентоспособность сельскохозяйственных предприятий — оценка и пути повышения. Состояние и перспективы социально-экономического развития региона: взгляд молодых. *Сборник материалов X Международной студенческой научной конференции*. Брянск: Брянский государственный аграрный университет. 2024; 816–820. <https://www.elibrary.ru/fbccxb>
6. Бесчаснов Ю.В., Асанова Н.А. Конкурентные преимущества организаций АПК. *Научная инициатива: проблемы и пути решения проблем современности. Материалы Международной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов, магистрантов и студентов*. Краснодар: Российский университет кооперации (Краснодарский кооперативный институт (филиал)). 2025; 3–6. <https://www.elibrary.ru/pnyuly>
7. Славина В.В., Курьева Н.Е. Факторы повышения конкурентоспособности сельского хозяйства России. *Проблемы и перспективы инновационного развития мирового сельского хозяйства. Сборник статей X Международной научно-практической конференции*. Саратов: Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова. 2024; 156–159. <https://www.elibrary.ru/fnzald>
8. Галкин А.И. Применение нейросетей и технологий больших данных в сельском хозяйстве: повышение эффективности и устойчивости агропроизводства. *Аграрная наука*. 2025; (4): 167–171. <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-393-04-167-171>
9. Красюкова Н.Л. Интеграция блокчейн-технологий в управление агропромышленными холдингами: драйверы эффективности и устойчивого развития. *Аграрная наука*. 2025; (4): 177–179. <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-393-04-177-179>
10. Молохович М.В. Инновационный инструментарий управления ресурсным потенциалом компании. *Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D: Экономические и юридические науки*. 2023; (3): 45–48. <https://doi.org/10.52928/2070-1632-2023-65-3-45-48>
11. Буханцева С.Н. Цифровизация бизнес-процессов промышленных предприятий. Монография. М.: Солон-Пресс. 2023; 104. ISBN 978-5-91359-536-2 <https://www.elibrary.ru/gbqprp>
12. Пешкова Г.Ю., Федоров К.Ф. Актуальные тенденции и проблемы цифровизации АПК. *Международный научно-исследовательский журнал*. 2022; (4–4): 150–153. <https://doi.org/10.23670/IRJ.2022.118.4.139>
13. Муханова М.Н. Трансформация российского села в условиях цифровизации агропромышленного комплекса. Научный результат. *Социология и управление*. 2021; 7(4): 167–179. <https://doi.org/10.18413/2408-9338-2021-7-4-1-1>
14. Леушкина В.В. Цифровизация агропромышленного комплекса: основной элемент повышения конкурентоспособного инновационного развития. *Вопросы инновационной экономики*. 2022; 12(4): 2329–2340. <https://doi.org/10.18334/vinec.12.4.116615>
15. Зинина Л.И., Прокофьева А.А. Развитие инструментов бизнес-аналитики в условиях цифровой трансформации. *Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия*. 2021; (2): 118–124. <https://www.elibrary.ru/bgibqu>
16. Годин В.В., Белоусова М.Н., Белоусов В.А., Терехова А.Е. Сельское хозяйство в цифровую эпоху: вызовы и решения. *E-Management*. 2020; 3(1): 4–15. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2020-1-4-15>
17. Стахеева Л.М., Рушицкая О.А., Фетисова А.В., Кружкова Т.И., Батракова С.И. Влияние факторов внутренней и внешней среды предприятия на успешность его деятельности. *Право и управление*. 2024; 6: 66–71. <https://doi.org/10.24412/2224-9133-2024-6-66-71>
18. Баландина Н.Г. Роль инструментов бизнес-анализа в повышении эффективности управления предприятием. *Наукофера*. 2022; (4–2): 337–341. <https://www.elibrary.ru/wxgynq>
19. Белоусов Ю.В. Цифровая экономика: понятие и тенденции развития. *Вестник Института экономики Российской академии наук*. 2021; (1): 26–43. <https://doi.org/10.24412/2073-6487-2021-1-26-43>
20. Измайлов М.К. Методы формирования производственного потенциала промышленного предприятия в цифровых условиях. *Вестник Сибирского университета потребительской кооперации*. 2023; (4–46): 25–36. <https://doi.org/10.48642/9027.2023.11.71.003>
5. Kultygina I.A., Khokhrina O.M. Competitiveness of agricultural enterprises — assessment and ways to improve. *State and prospects of socio-economic development of the region: a view of young people. Collection of materials of the 10th international student scientific conference*. Bryansk: Bryansk State Agrarian University. 2024; 816–820 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/fbccxb>
6. Beschasnov Yu.V., Asanova N.A. Competitive advantages of agro-industrial complex organizations. *Scientific initiative: problems and solutions to modern problems. Proceedings of the international scientific and practical conference of young scientists, postgraduates, master's students and students*. Krasnodar: Russian University of Cooperation (Krasnodar Cooperative Institute (branch)). 2025; 3–6 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/pnyuly>
7. Slavina V.V., Kuryleva N.E. Factors for increasing the competitiveness of Russian agriculture. *Problems and prospects for innovative development of world agriculture. Collection of articles from the X International scientific and practical conference*. Saratov: Saratov State Agrarian University named after N.I. Vavilov. 2024; 156–159 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/fnzald>
8. Galkin A.I. Application of neural networks and big data technologies in agriculture: increasing the efficiency and sustainability of agricultural production. *Agrarian science*. 2025; (4): 167–171 (in Russian). <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-393-04-167-171>
9. Krasnyukova N.L. Integration of Blockchain Technologies into the Management of Agro-Industrial Holdings: Drivers of Efficiency and Sustainable Development. *Agrarian science*. 2025; (4): 177–179 (in Russian). <https://doi.org/10.32634/0869-8155-2025-393-04-177-179>
10. Malakhovich M.V. Innovative toolkit for managing the company's resource potential. *Vestnik of Polotsk State University. Part D: Economic and Legal Sciences*. 2023; (3): 45–48 (in Russian). <https://doi.org/10.52928/2070-1632-2023-65-3-45-48>
11. Bukhantseva S.N. Digitalization of business processes of industrial enterprises. Monograph. Moscow: Solon-Press. 2023; 104 (in Russian). ISBN 978-5-91359-536-2 <https://www.elibrary.ru/gbqprp>
12. Peshkova G.Yu., Fedorov K.F. Current trends and problems of digitalization of the agro-industrial complex. *International Research Journal*. 2022; (4–4): 150–153 (in Russian). <https://doi.org/10.23670/IRJ.2022.118.4.139>
13. Mukhanova M.N. Transformation of the Russian village in the conditions of digitalization of the agro-industrial complex. *Research Result. Sociology and management*. 2021; 7(4): 167–179 (in Russian). <https://doi.org/10.18413/2408-9338-2021-7-4-1-1>
14. Leushkina V.V. Digitalization of the agro-industrial complex: the main element of increasing competitive innovative development. *Russian Journal of Innovation Economics*. 2022; 12(4): 2329–2340 (in Russian). <https://doi.org/10.18334/vinec.12.4.116615>
15. Zinina L.I., Prokofieva A.A. Development of business-analytics tools in the conditions of digital transformation. *Bulletin of the Research Institute of the Humanities by the Government of the Republic of Mordovia*. 2021; (2): 118–124 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/bgibqu>
16. Godin V.V., Belousova M.N., Belousov V.A., Terekhova A.E. Agriculture in a digital era: threats and solutions. *E-Management*. 2020; 3(1): 4–15 (in Russian). <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2020-1-4-15>
17. Stakheeva L.M., Rushitskaya O.A., Fetisova A.V., Kruzhkova T.I., Batrakova S.I. The influence of factors of the internal and external environment of the enterprise on the success of its activities. *Law and Management*. 2024; 6: 66–71. <https://doi.org/10.24412/2224-9133-2024-6-66-71>
18. Balandina N.G. The role of digital business analysis tools in improving the efficiency of enterprise management. *Naukosfera*. 2022; (4–2): 337–341 (in Russian). <https://www.elibrary.ru/wxgynq>
19. Belousov Yu.V. Digital economy: concept and trends of development. *The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2021; (1): 26–43 (in Russian). <https://doi.org/10.24412/2073-6487-2021-1-26-43>
20. Izmailov M.K. Methods for Forming the Production Potential of an Industrial Enterprise in a Digital Environment. *Bulletin of the Siberian University of Consumer Cooperatives*. 2023; (4–46): 25–36 (in Russian). <https://doi.org/10.48642/9027.2023.11.71.003>

21. Измайлов М.К. Оценка производственного потенциала в условиях цифровой трансформации: методические подходы. *Вестник Сибирского университета потребительской кооперации*. 2024; (4–50): 77–88. <https://doi.org/10.48642/4825.2024.44.78.006>

22. Василенко И.А. Бизнес-процессы в условиях цифровизации. *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2023; 3–1(97): 33–37. <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2023-3-1-33-37>.

23. Иванова А.А., Смылова О.Ю. Нейросетевые технологии в системе оценки ресурсного потенциала аграрного сектора АПК. *Экономика, предпринимательство и право*. 2024; (10): 5771–5786. <https://doi.org/10.18334/epp.14.10.121808>

ОБ АВТОРАХ

Евгения Сергеевна Тищенко¹

кандидат экономических наук, доцент
vip-evgeniya1201@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2649-7209>

Юлия Александровна Клейменова¹

кандидат экономических наук
20ulya1987@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-8868-0503>

Елена Сергеевна Кравченко²

кандидат экономических наук, профессор
krav.elen07@gmail.com

¹Кубанский государственный технологический университет, Московская ул., 2, Краснодар, 350072, Россия

²Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, ул. Щорса, 31, Донецк, 283050, Россия

21. Izmailov M.K. Assessment of production potential in the context of digital transformation: methodological approaches. *Bulletin of the Siberian University of Consumer Cooperatives*. 2024; (4–50): 77–88 (in Russian). <https://doi.org/10.48642/4825.2024.44.78.006>

22. Vasilenko I.A. Business processes in the context of digitalization. *Economics and Business: theory and practice*. 2023; 3–1(97): 33–37 (in Russian). <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2023-3-1-33-37>.

23. Ivanova A.A., Smyslova O.Yu. Neural network technology in the system of assessing the resource potential of the agricultural sector of the agro-industrial complex. *Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*. 2024; (10): 5771–5786 (in Russian). <https://doi.org/10.18334/epp.14.10.121808>

ABOUT THE AUTHORS

Evgeniya Sergeevna Tishchenko¹

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
vip-evgeniya1201@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0002-2649-7209>

Julia Aleksandrovna Kleimenova¹

Candidate of Economic Sciences
20ulya1987@mail.ru
<https://orcid.org/0000-0001-8868-0503>

Elena Sergeevna Kravchenko²

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
krav.elen07@gmail.com

¹Kuban State Technological University, 2 Moskovskaya Str., Krasnodar, 350072, Russia

²Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky, 31 Shchors Str., Donetsk, 283050, Russia